

**El ciudadano  
y su papel en una democracia liberal**

Fernando Dworak Camargo

# **Contenido**

**Introducción**

**I. El mito del ciudadano**

**II. La construcción de la ciudadanía en México**

**III. Los problemas y retos de la construcción del ciudadano**

## Introducción

Mucho se habla actualmente sobre la ciudadanía y la necesidad de crearla o consolidarla en nuestro país. De hecho, este sería uno de los pocos temas de consenso entre la clase política y grupos organizados de la sociedad civil. Sin embargo poco se habla de qué nos hace ganar esa condición, qué responsabilidades implica o si se puede ejercer sin cumplir con derechos y obligaciones básicos. Incluso hay quienes nos hacen creer que es cuestión de amor al país.

Lejos de cualquier bonito deseo, la obra afirma que la ciudadanía es un estado de derechos y obligaciones, los cuales se ejercen con responsabilidad. Por otra parte el individuo se verá a sí mismo como ciudadano si esto le cuesta o si tiene algo que perder si no actúa como tal. Estos postulados, en su individualismo, son los que postula el ideario liberal.

Por lo tanto la presente obra se ofrece como un breviario para que el lector entienda qué implica ser ciudadano, la forma en que nuestras instituciones han permitido o bloqueado el pleno uso de nuestros derechos civiles y políticos, así como una agenda de propuestas para comenzar a empoderarnos. En la vida pública no existen soluciones fáciles o inmediatas – eso corresponde más bien al pensamiento mágico. Lo que nos garantiza la democracia es la posibilidad de que cada uno de nosotros construya su futuro en un marco de igualdad y respeto a los derechos de todos.

## I. El mito del ciudadano

Al día de hoy la palabra “ciudadano” parece explicar el estatus del individuo en una sociedad contemporánea. Tanto el Estado como las personas usan el nombre ya sea para señalar o reclamar derechos y obligaciones. Incluso un segmento de la población recurre al término para erróneamente distinguirse de la clase política. Sin embargo entró en uso apenas durante el siglo XVIII, adquiriendo el prestigio que tiene hacia mediados del XX. Es decir, hablamos de un mito que ha sido aceptado, como otros tantos desde que existe la civilización. ¿Esto es algo bueno o malo? Ni lo uno ni lo otro: así es.

¿Qué es un mito?

Es un relato que se refiere a un pasado sujeto a interpretación histórica, el cual aporta al presente claves para iluminar y justificar las peripecias del hombre o la acción social. Sin embargo el cambio permanente que ocurre al interior de toda sociedad replantea de manera constante a los fundamentos del poder político, haciendo que algunos mitos se transformen e incluso desaparezcan para ser reemplazados por otros.

Lo anterior significa que toda forma de organización social requiere, además de instituciones, mitos que les den legitimidad. La mayoría han sido impuestos por la clase gobernante en turno. En contraste, el del ciudadano es producto de una larga lucha contra el poder del Estado para adquirir reconocimiento y autonomía.

El antecedente del ciudadano es el burgués de la edad media: persona que, al no encontrar cabida en los estamentos del Medioevo (nobleza y clero), comenzó a organizarse en torno a gremios (asociaciones basadas en oficios). A lo largo de los siguientes siglos, estos grupos comenzaron a tomar conciencia de sí y sus intereses; exigiendo al Estado participación en los procesos de toma de decisiones dado que contribuían a la existencia del mismo gracias a que pagaban impuestos.

De la mano de este proceso surge el liberalismo con pensadores como John Locke y John Stuart Mill, el cual reivindicó la libertad del individuo y su derecho a la propiedad y a la libertad. Con ello se crea un nuevo mito: el del contrato social, donde la persona cede al Estado su derecho a usar la violencia para defender su propiedad a cambio de que éste lo proteja. También se planteó la necesidad de que el gobierno se divida entre poderes o funciones, con el fin de evitar el abuso. El ideario liberal se esparciría de Inglaterra hacia Europa.

Durante la Revolución Francesa (1789) la burguesía comenzó a usar el nombre de “ciudadano” para definirse frente a los estamentos

tradicionales. A partir de ahí y vía la Constitución de Cádiz, los ideales liberales pasarían a nuestro continente. La condición de ciudadano se ha reivindicado constantemente con cada movimiento en pro de la libertad de los individuos frente al Estado.

El mito del “ciudadano” es el que mejor explica el actual estado de evolución de nuestras sociedades y a través del cual se puede gobernar la creciente complejidad en las relaciones entre los actores. ¿Hablabamos de ciudadanos dentro de unos siglos? Eso no lo sabemos, toda vez que es imposible prever los cambios venideros.

¿Qué es un ciudadano?

No es fácil definir el concepto, pues ha llegado tener diversos significados según la disciplina que se parta.<sup>1</sup> Para efectos del presente texto el estado de ciudadanía implica la titularidad de derechos y obligaciones por parte del individuo frente al Estado al cual pertenece, garantizando así que las instituciones desempeñen sus funciones de una forma entendida como democrática. Es decir, no puede haber un ciudadano pleno sin una democracia y viceversa.

Por otra parte la condición de ciudadano implica un tratamiento de igualdad en términos jurídicos, civiles y políticos por parte de quienes toman decisiones en una sociedad. En contraparte, los segundos están obligados a rendir cuentas.

Cabe aclarar que no existe un ciudadano “promedio”. La condición de ciudadano aplica a todos los individuos que cumplan con las condiciones que establece la ley de un país determinado (por lo general tener mayoría de edad), sin importar sus capacidades o intereses. Esto significa que cada persona tiene sus propios incentivos para participar en la vida pública; aunque todos son iguales ante la ley y en el ejercicio de sus derechos y obligaciones. Pretender que se puede inducir artificialmente a la igualdad en alguna de sus concepciones lleva a decisiones arbitrarias y ultimadamente al totalitarismo.

## Derechos y obligaciones del ciudadano

La condición de ciudadanía implica la titularidad de derechos y obligaciones, los cuales son tanto activos como pasivos. Los derechos pasivos se refieren a aquellos que están en la ley y cuya aplicación opera

---

<sup>1</sup> Por ejemplo, mientras para el liberalismo el concepto se basa en el individuo y su responsabilidad, algunas escuelas de pensamiento buscan que el término incluya reivindicaciones identitarias (feminismo, pueblos indígenas) y colectivistas. El liberalismo no niega la existencia de las minorías y los derechos que tienen, aunque señala que un trato diferenciado rompe con la condición de igualdad que deberían gozar los ciudadanos como conjunto.

como una concesión del Estado (también se les puede entender como una conquista de los ciudadanos frente a las monarquías a lo largo de los siglos XVIII y XIX). Por otra parte los derechos activos implican la participación de los ciudadanos en los asuntos públicos. A lo largo del tiempo estos derechos se han ampliado de manera gradual, de tal forma que es difícil enumerarlos sin caer en sesgos programáticos o ideológicos. De acuerdo con el debate teórico se ha entendido que los derechos del ciudadano son:

Civiles- De acuerdo con el ideario liberal, el Estado se creó para proteger la vida y el patrimonio de los individuos, donde cada uno renuncia al ejercicio de la violencia contra los otros. Este arreglo funciona mejor cuando cada quien, al cuidar lo que es suyo, actúa en beneficio de todos.

Se considera que los principales son: libertad de la persona, de expresión, de pensamiento y religión, derecho a la propiedad y a establecer contratos válidos y derecho a la justicia. Los derechos civiles constituyen los fundamentos de la condición del ciudadano: aquellos que protegen su seguridad y le brindan autonomía frente al Estado. De esa forma se concibe al individuo como sujeto competente y capaz de tomar decisiones a través del reconocimiento de sus intereses y preferencias.

Políticos- Se entienden como la atribución que tienen por elegir a sus gobernantes de manera periódica, pues el cumplimiento de las obligaciones los empodera a hacerlo. En casi todos los países se entiende esto como la capacidad para premiar o castigar a gobernantes y representantes según el desempeño. También en este rubro se pueden mencionar los procedimientos conocidos como “participativos”.

Se ha entendido que la principal lucha por la construcción del ciudadano fue la conquista por el sufragio universal. Hacia el siglo XVIII este derecho estaba restringido a la aristocracia y estamentos y progresivamente se amplió a clases medias y populares a lo largo del XIX y principios del XX. Las diversas reformas generaron, a su vez, cambios a la operación de los sistemas políticos tanto en las estructuras de gobierno como en la aparición de los partidos de masas.

Por otra parte a finales del siglo XIX surgió en Estados Unidos el movimiento populista. Como parte de su agenda para renovar la política de ese país impulsó la aprobación de los procedimientos conocidos como participativos como son el plebiscito, la iniciativa popular y la revocación del mandato. A partir de esa experiencia otras democracias los han adoptado. Sin embargo no son instrumentos cotidianos: para evitar el abuso se han diseñado numerosos controles para convocarlos

y considerarlos vinculantes.

También forma parte del debate en torno a los derechos políticos la apertura de espacios en donde los ciudadanos pueden participar de manera activa en la toma de decisiones, ya sea a través de instancias específicamente diseñadas para ello o procedimientos que garanticen transparencia y certidumbre jurídica en las relaciones entre el sector público e individuos o agrupaciones privadas. Ejemplo de lo primero serían los consejos vecinales. Para lo segundo se tienen las normas en materia de cabildeo.

Aunque el debate sobre formas de gobierno e instituciones se encuentra siempre abierto en todos los países, se entiende que una democracia debe tener estos elementos a manera de mínimo procedimental: voto secreto, sufragio universal, elecciones periódicas, competencia partidista y rendición de cuentas.

Sociales- Surgieron a partir de mediados del siglo XX con la creación del Estado de bienestar. Se entiende que son aquellos que garantizan las condiciones mínimas de supervivencia y dignidad para todos los miembros de una comunidad, gozándose en condiciones de igualdad.

El problema que plantean los derechos sociales para el liberalismo es que, al ser provistos por el Estado, generan burocracias e intereses, irrumpiendo en las condiciones de libertad necesarias para el individuo. Dos ejemplos de ello son las prácticas clientelares junto con la dependencia que fomentan, y la sobrerregulación y corrupción que generan las grandes estructuras públicas. Por ello, y según las corrientes de pensamiento liberales, pueden desde no considerarse hasta contemplarse como políticas temporales y diseñadas de tal forma que no enquisten intereses.

Por otra parte el ciudadano está sujeto a obligaciones. Se encuentra obligado a respetar el orden legal, pues fue diseñado y aprobado en el marco de un proceso legitimado por su participación al votar. ¿El orden es considerado “injusto”? Para cambiarlo existen mecanismos también sancionados por la ley, los cuales requieren de su participación.

Derivado de lo anterior se infiere que también está obligado a participar en las decisiones públicas, tanto indirectamente (elecciones) como directamente (procedimientos participativos).

Y por encima de todo, la obligación fundamental del ciudadano es aportar al Estado a través del pago de impuestos. Muchos autores que tratan el tema de la participación ciudadana asumen que una persona va

a intervenir en la vida pública de manera espontánea o por una noción de amor al país. Para algunos liberales la aportación se justifica sólo en algunos temas básicos como seguridad, justicia e infraestructura a fin de garantizar que el Estado no rebases sus límites. Fuera de esa consideración, es evidente que el individuo se preocupará por su comunidad y sus problemas si eso le cuesta o si el no hacerlo hace que pierda algo.

El pago de impuestos es una obligación que empodera. Dirían los ingleses: “no hay impuestos sin representación”. Se podría decir también: “no puede haber un ejercicio real de representación sin personas que contribuyen al Estado, de tal forma que saben lo que cuesta empoderarse”.

Todo lo anterior lleva a otro hecho: el ejercicio de la ciudadanía implica responsabilidad. Esto implica conocer los procesos políticos que afectan directamente al individuo, para saber cómo intervenir. También tiene que ver con enterarse de las propuestas políticas y saber contrastarlas para formar el propio juicio. Y sobre todo, responsabilidad al asumir los costos de sus decisiones.

#### Otras dimensiones del término

A partir de lo anterior cabe hacer algunas precisiones. La primera: las instituciones democráticas no bastan para que exista un ciudadano. También se tiene una dimensión económica. El goce de los derechos civiles implica, por ejemplo, que el Estado no sólo protege al individuo sino que también garantice la propiedad privada. Por otra parte existe el debate sobre la necesidad que el Estado garantice ciertas medidas para garantizar la libre competencia en el mercado a través de órganos regulatorios. Para decirlo de otra forma y acorde con el ideario liberal, no se puede separar la libertad económica con la política sin generar condiciones que favorezcan a unos grupos por encima de otros.

En segundo lugar una democracia sólo puede funcionar con una ciudadanía activa y viceversa. A partir del siglo XVIII cada derecho conquistado ha implicado reformas a las instituciones públicas y nuevos problemas. Frente a éstos se han establecido nuevas prerrogativas y cambios. Es decir, todo proceso de reforma es gradual, incremental y permanente, aunque no necesariamente progresivo. Por lo tanto la plena operación de un régimen democrático requiere de una ciudadanía que constantemente vigile y exija cuentas a las autoridades públicas.

De lo anterior se extrae la tercera precisión: lejos de haber una ciudadanía o una democracia perfectas, el ejercicio de los derechos y obligaciones



es permanente y sujeto a la prueba y al error. Siempre habrá necesidad de salvaguardar los intereses particulares o de grupos a través de los procedimientos existentes. Y sobre todo, las democracias están sujetas a una dinámica donde posiblemente, si hay un descuido, pueden colapsar. Por ello no es coincidencia que en los diversos procesos de restauración democrática resurja la ciudadanía.

La última precisión tiene que ver con la responsabilidad. Un ciudadano debe estar enterado de los asuntos que le conciernen, pues de lo contrario tiene algo que perder. No enterarse de la presentación y discusión de una iniciativa ante el órgano legislativo puede llevar a una ley que lo perjudique. Una opción u otra para legislador, alcalde, gobernador o presidente arrojarán distintos resultados. Por lo tanto las decisiones públicas son, en mayor o menor medida, resultado de sus elecciones y participación.

### Valores del ciudadano

El liberalismo considera que la moralidad y la ética de cada individuo son responsabilidad de cada quién. Por lo tanto, y lejos de imponer criterios para toda la sociedad, simplemente se preocupa por garantizar que todos piensen o crean lo que mejor les convenga, siempre y cuando no interfieran en la libertad de los demás. No obstante, se reconoce la necesidad de que la vida social en una democracia se mueva dentro de un conjunto de valores.

Tolerancia- Se le puede definir como el reconocimiento de las diferencias en cuanto a las costumbres y modos de vida. Esto implica, ante todo, reconocer que nadie tiene el monopolio de la verdad y aprender a respetar los puntos de vista ajenos. Bajo esta afirmación se reconoce que la democracia se construye en el diálogo y el contraste de las ideas.

Solidaridad- Frente al reconocimiento de que cada libertad individual puede en algún momento enfrentarse a la del otro, es importante tender puentes entre las personas. Más que un acto espontáneo, debe verse como un esfuerzo de cooperación que debe ser generado en mayor o menor medida por las instituciones. Para muchos liberales se trata de un acto individual y voluntario, el cual no debe ser impuesto ni promovido por el Estado.

### Ámbitos de participación del ciudadano

El liberalismo afirma que el individuo desarrolla mejor su potencial en un entorno que fomente la libertad, tanto física como política, religiosa, cultural y económica. De esa forma cada persona puede, a través de

su esfuerzo y capacidades diferenciadas, desarrollar todo su potencial.

Por ello, y sabiendo que no se puede alcanzar un entorno totalmente libre, se impulsan políticas que lleven a la desregulación, al Estado mínimo (que no implica que sea débil) y fomenten la iniciativa de cada uno. En esta agenda se encuentran temas como: Estado de Derecho, protección y cumplimiento de los contratos, derechos de propiedad estables y seguros y regulaciones simples pero eficientes de los mercados.

Volvamos al tema político. Respecto a sus ámbitos de participación de los individuos, por muchos años se entendió que consistía exclusivamente en elegir periódicamente a los gobernantes. Sin embargo a partir de finales del siglo XIX se han abierto otros campos. Por ejemplo, algunos países han diseñado mecanismos conocidos como “participativos”, donde se pueden tomar decisiones o intervenir en el proceso político como serían el plebiscito, el referéndum, la revocación del mandato o la iniciativa popular.

No obstante las posibilidades que abren estos mecanismos, también existe el riesgo de que sean usados por regímenes autoritarios para legitimar sus decisiones, o por grupos minoritarios para entorpecer la marcha de un gobierno. Por ello se han diseñado requisitos para ponerlos en práctica, como número de firmas para convocarlos o umbrales de participación mínimos para considerarlos vinculantes.

También se ha comprobado que estos procedimientos funcionan mejor a nivel local, donde se pueden distinguir con mayor claridad los intereses, que nacional. De esa forma la propia complejidad de la sociedad y de los asuntos públicos abre nuevas posibilidades para la participación que vayan más allá del simple acto de votar.

¿Existe una democracia – o una ciudadanía – plena?

Por último cabe señalar que la democracia es un ideal, por lo que su consolidación será siempre imperfecta. En ese sentido la construcción de la ciudadanía también será un proceso permanente de prueba, error y aprendizaje. Creer que se ha llegado a la perfección implica solamente el inicio de un declive que, en el mejor de los casos, puede llevar a mejores instituciones. En el peor, al colapso de las mismas.

De esa forma una democracia liberal requerirá permanentemente de la participación activa de sus ciudadanos, de acuerdo a los diversos ámbitos de acción que se abren, para revisar y juzgar el desempeño de las instituciones políticas, presionar por la responsabilidad pública y presionar por los cambios y las adecuaciones que siempre se requerirán.

## II. La construcción de la ciudadanía en México

A lo largo de la historia de México se pueden distinguir tres etapas en la construcción de la ciudadanía. La primera va de mediados del siglo XIX, con la instauración de las reformas liberales a 1911, cuando estalló la primera de las guerras civiles que conocemos como Revolución Mexicana. La segunda va de los años veinte a los 1963, con la construcción y consolidación del régimen posrevolucionario. Por último la tercera va de principios de los años sesenta al día de hoy.

### II.1. El liberalismo del siglo XIX

La evolución electoral del México del siglo XIX refleja la tensión entre estructuras tradicionales y reglas modernas, donde el equilibrio alcanzado fue un punto de negociación entre ambas. A eso algunos actores lo han llamado “sistema político” (la operación real de las instituciones), en contraposición a un “régimen político” (el diseño institucional plasmado en las leyes).

Aunque no se habla del término “ciudadano” hasta la Constitución de 1857, el sufragio universal masculino era una realidad, al menos legalmente, desde 1810 y en especial la Constitución de Cádiz de 1812. De esa forma, e inspirados en la Constitución francesa de 1793, se instituyó un sistema de elección indirecta (parroquia-partido-provincia). Este sistema reducía el impacto del votante en la integración de la representación nacional y aseguraba el control por parte de las élites locales, aunque abría la posibilidad de acuerdos al momento de elegir a los legisladores. El criterio que se usaba para tener derecho a voto era la vecindad.

La Constitución de 1857 definió a la ciudadanía con base en la edad y la nacionalidad, ya sea por nacimiento o naturalización. Además redujo los tramos de la elección indirecta de tres a dos grados con la introducción del distrito electoral. Este nuevo arreglo cerró la posibilidad de acuerdos entre élites locales, haciendo que los gobernadores surjan como los grandes electores en sus territorios.

Como parte de esa dinámica las élites locales comenzaron a coaligarse con las federales, creando pactos estables de lealtad, donde los legisladores leales a ambas tenían representación: las maquinarias políticas. Este mecanismo comenzó a instrumentarse en las administraciones de Benito Juárez (1857-1872) y Sebastián Lerdo de Tejada (1872-1876), alcanzando su perfeccionamiento con Porfirio Díaz (1876-1911). El ciudadano, lejos de tener un verdadero empoderamiento, formaba parte de los engranes de este arreglo.

Una de las razones tras la revuelta de 1910 fue la baja rotación de la clase política gracias a la estabilidad de los pactos que se habían alcanzado. De hecho una de las demandas de Francisco I. Madero fue el voto masculino universal directo y secreto; el cual se aprobó en 1911. Aunque este logro se encontraba acorde con el desarrollo de las democracias en el resto de occidente, habría pocas oportunidades para probar su eficacia en un país inmerso en la inestabilidad política.

### II.2. El régimen posrevolucionario

El sistema que surgió a partir de finales de los años veinte y se consolidó hacia principios de los años cuarenta, si bien negó el espíritu del liberalismo del siglo XIX en aspectos fundamentales como la propiedad privada<sup>2</sup>; aunque también comparte numerosas continuidades, como el afán por controlar de manera vertical el sistema político. De esa forma el nuevo diseño institucional se basó en un arreglo presidencialista, un partido corporativo y la ideología del nacionalismo revolucionario.

De acuerdo con académicos como Juan Molinar Horcasitas y Jeffrey Weldon, el sistema presidencialista combinó cuatro condiciones que garantizaban el predominio del Ejecutivo sobre los demás órganos del Estado: a) un régimen presidencial, como se establece en la Constitución de 1917; b) una maquinaria política nacional y hegemónica que controlaba todas las instituciones, condición que se gestó a partir de 1928 con la creación del Partido Nacional Revolucionario y se consolidó en 1940 con su refundación como Partido Revolucionario Institucional; c) el control sobre las candidaturas a través de la prohibición a la reelección inmediata de legisladores y alcaldes en 1933, lo cual impuso una férrea disciplina partidista; y d) los poderes metaconstitucionales que estas reglas otorgaban de facto al operador de esta maquinaria: el Presidente. La organización y calificación de las elecciones era atribución del Poder Ejecutivo a través de la Secretaría de Gobernación.

Por lo tanto, aunque el ciudadano gozaba de voto universal masculino a partir de 1911 y femenino a partir de 1953, su ámbito de participación estaba constreñido a pertenecer al pacto corporativista y clientelar del partido hegemónico, a través de los sectores obrero, campesino o popular. Por otra parte la prohibición de la reelección inmediata de legisladores y autoridades municipales inhibió la rendición de cuentas entre representantes y representados.

### II.3. La reconstrucción del ciudadano

---

<sup>2</sup> El artículo 27 de la Constitución de 1917 no reconoce la propiedad privada, pilar de todo ideario liberal. Más bien declara que toda propiedad es de la Nación, la cual concede a los individuos y puede expropiarla por causa de utilidad pública y mediante indemnización.

En este apartado se revisará el proceso a través del cual se reivindicaron los espacios de participación al individuo sobre los cuales se ha construido, aunque de manera incompleta, una noción de ciudadanía. Este apartado se dividirá en tres rubros: sistema electoral, mecanismos de rendición de cuentas y mecanismos participativos a nivel local.

### II.3.1. Reforma electoral

La apertura del sistema inició de manera paulatina a mediados del siglo XX. En 1963 se introdujo en la Constitución la figura de los diputados de partido: asientos que se asignaban a las oposiciones según su porcentaje de votación. Aunque incipiente, esta reforma generó presiones para democratizar al sistema. En 1977 se abre la participación política a los partidos de izquierda (que hasta ese año se encontraban proscritos) y generaron reglas para introducir la representación proporcional en congresos locales y ayuntamientos. Hacia 1986 se consolida un sistema electoral mixto en la Cámara de Diputados (esto es, uno que combina asientos de mayoría simple y de representación proporcional) y los cambios constitucionales de 1993 y 1996 hacen lo propio con el Senado, al crear los escaños para una primera minoría y la circunscripción plurinominal.

A partir de 1989 las instituciones electorales también se reforman con el fin de generar certeza en las votaciones y condiciones de equidad en la competencia política. Como resultado de los diversos cambios en esta materia entre 1990 y 1996, las funciones electorales dejaron de ser parte de las atribuciones de la Secretaría de Gobernación, depositándose en un órgano constitucional autónomo (Instituto Federal Electoral) y un tribunal especializado (Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación); se otorgó a los partidos recursos y prerrogativas para que gozaran de condiciones mínimas de competencia y se logró generar certeza jurídica en el conteo de votos.

Como resultado de estas reformas el ciudadano pudo tener mejores herramientas (aunque imperfectas al no existir una auténtica rendición de cuentas) para exigir cuentas a la clase política. Gracias a ello se incrementaron las alternancias de partidos primero a nivel municipal, luego estatal y por último federal; además de la pérdida de mayorías en el Congreso de la Unión y las legislaturas locales.

La tabla 1 ilustra el grado de desconcentración del poder al comparar los inicios de las administraciones de Carlos Salinas de Gortari, Ernesto Zedillo y Vicente Fox. Los porcentajes y los números reflejan el grado de apoyo que tenían los presidentes en el Congreso, así como la cantidad de gobernadores y presidentes municipales de su afiliación partidista.

Tabla 1  
Desconcentración del Poder, 1988-2000

<b>Arena Institucional</b>	<b>Carlos Salinas de Gortari 1 diciembre 1988*</b>	<b>Ernesto Zedillo** 1 diciembre 1994</b>	<b>Vicente Fox 1 diciembre 2000</b>
Diputados	52% (260)	60% (300)	41% (207)
Senadores	94% (60)	74% (95)	36% (46)
Gobernadores *	31	29	7
Gobernadores (población)	100% (73,013,901)	89% (72,981,534)	22% (21,190,373)
Mayoría absoluta en legislaturas locales	32	30	3
Mayoría absoluta en legislaturas locales (población)	100% (73,013,901)	95% (86,252,607)	10% (9,426,507)
Presidentes municipales***	96% (2,293)	89% (2,128)	16% (322)
Presidentes municipales (población)	96% (70,219,917)	85% (69,604,171)	36% (31,470,873)

\* Para 1988 y 1994 se consideran 31 gobernadores (se excluye el Distrito Federal, al igual que su población)

\*\* Para los datos de población de 1988 se consideró el censo de 1990 y para los datos de población de 1994 se consideró el conteo de 1995.

\*\*\* Total de municipios para 1988: 2,387. Total de municipios para 1994: 2,419. Total de municipios para 2000: 2,025 (no incluyen los 418 de usos y costumbres).

El debate actual se centra en torno a la reforma electoral. Sin embargo, y en detrimento al hecho de que una institución política debe brindar condiciones de certeza para todos los actores estando o no en el poder e independientemente de la representación que ganen, cada partido presenta sus planteamientos según sus cálculos de coyuntura.<sup>3</sup> Solamente el PAN y el grupo parlamentario del PRI en el Senado hablaron de un tema adicional: la rendición de cuentas a través de la reelección inmediata de representantes populares. De eso se hablará más adelante.

### II.3.2. Mecanismos de rendición de cuentas

Una democracia no puede funcionar sin mecanismos que permitan conocer el uso de los recursos públicos, los actos de legisladores y funcionarios y, de esa forma, distinguir las responsabilidades para aplicar premios y castigos al desempeño. Aunque en inglés se usa el

3 Con base en las iniciativas que los partidos políticos presentaron ante las cámaras del Congreso de la Unión entre diciembre de 2009 y marzo de 2010, el PAN y el PRI en el Senado proponen la eliminación de 100 asientos de representación proporcional en la Cámara de Diputados y los asientos plurinominales del Senado; el PRI en la Cámara de Diputados propuso restaurar la cláusula de gobernabilidad (es decir, una fórmula para fabricar mayorías a través de la asignación de asientos adicionales vía representación proporcional); y los partidos de izquierda en el Senado propusieron que ambas cámaras se conformasen por asientos de representación proporcional.

término *accountability*, el cual no tiene una traducción exacta al español, se entenderá por rendición de cuentas al vínculo entre el resultado de las políticas implementadas por políticos elegidos democráticamente y los premios y castigos que los electores les imponen.

Esta relación tiene dos componentes: por parte de los representantes. El primero es la capacidad brindar elementos que formen el juicio de la ciudadanía a través fundamentalmente de políticas de transparencia y acceso a la información pública sobre procesos y resultados de las decisiones públicas, las responsabilidades de los servidores públicos y las cuentas de los tres niveles de gobierno. En segundo lugar se encuentra la capacidad de los ciudadanos para premiar o castigar adecuadamente la gestión de representantes y funcionarios electos, fundamentalmente (aunque no únicamente) a través de la vía electoral.

Aunque en los últimos año se han aprobado reformas importantes en la materia,<sup>4</sup> una revisión a las estructuras de rendición de cuentas de los órganos públicos federal y locales registra la carencia de regulaciones coherentes, de procedimientos estables y de instrumentos técnicos eficaces destinados a cumplir con este propósito. Por ejemplo se constató que, a pesar de existir normas destinadas a proveer información pública, a regular el sistema de cuentas y a identificar responsables, se tiene un conjunto de normas desarticuladas, fragmentadas e incompletas, incapaces de generar certidumbre y de someterse al escrutinio y la sanción pública.

Se considera aquí que las políticas de transparencia y acceso a la información pública, al implicar una limitación a los márgenes de discrecionalidad de los actores públicos, no son una concesión sino producto de presiones ciudadanas; las cuales pueden terminar con las carreras de gobernantes y funcionarios. Es decir, nadie se autolimita de manera voluntaria. Por lo tanto la existencia de políticas eficaces en esta materia es resultado de escándalos públicos y tomadores de decisiones que se enfrentan a sanciones por la vía electoral. Sólo de esa forma comienzan a ceder sus espacios de acción.

De no existir estos mecanismos de responsabilidad electoral, las políticas que se diseñen y pongan en práctica no serán, en el mejor de los casos, tan eficaces como deberían ser. En el peor escenario serán poco más que ejercicios de simulación. Para decirlo de otra forma, los gobernantes aprobarán las reglas que mejor les convienen sin que eso les genere costos. Como sucedió con el análisis de la reforma electoral;

---

4 Por ejemplo se deben mencionar la creación de la Auditoría Superior de la Federación (2000), las reformas constitucionales de julio de 2007 en materia de transparencia y acceso a la información gubernamental y la Ley General de Contabilidad Gubernamental, promulgada en 2008.

más adelante se volverá a este tema.

### II.3.3. Mecanismos participativos a nivel local

De la agenda en torno a la reforma política tal vez el tema de los mecanismos participativos es el que genera mayor apoyo ante la opinión pública. Sin embargo la experiencia comparada muestra que, antes que generar una mayor eficacia en las decisiones públicas, su papel es legitimarlas a través de ampliar los espacios de participación en los procesos de toma de decisiones. Todavía más: en los países donde funcionan se les ve como un complemento, pero nunca un sustituto, de la democracia representativa.

Los mecanismos participativos obedecen al reconocimiento de que no sólo es importante que los ciudadanos voten periódicamente, sino que participen de manera directa en los procesos de toma de decisiones. Son procedimientos a través de los cuales se convoca a los ciudadanos para decidir sobre cuestiones generales o específicas, formuladas por el gobierno o por los mismos electores, cuyos resultados pueden o no ser obligatorios para los funcionarios públicos.

Entre los beneficios que traen se mencionan que involucran a la ciudadanía en decisiones públicas, incrementando la legitimidad de las mismas; las aportaciones que traería lo anterior para enriquecer los procesos de planeación y ejecución de las decisiones públicas; promueven la discusión de asuntos importantes entre los ciudadanos; el que aquellos compartan la responsabilidad con los servidores públicos; la posibilidad de una mayor rendición de cuentas y la posibilidad de desarrollar una sociedad más integrada y pacífica.

Por otra parte, aunque podrían ser útiles para generar condiciones de gobernabilidad, liberar tensiones al interior de la sociedad y legitimar al sistema político, su instrumentación conlleva numerosos costos y riesgos. Entre éstos se puede mencionar:

- Cada vez que se convocan hay alguien que fija la agenda de discusión y generalmente es un poder público. Aunque los partidos nunca dejarán de ser referentes importantes para articular las posiciones ya sea a favor o en contra de una reforma, existe el riesgo de que otros intereses puedan influir – e incluso ser determinantes – en los resultados.
- Los votantes pueden no ser competentes para juzgar adecuadamente los aspectos técnicos de los planes y programas, sea por ignorancia o falta de oportunidad para enterarse. Si los ciudadanos no tienen tiempo y condiciones para informarse, el resultado puede favorecer a la postura que movilice más a la opinión pública. Es importante generar condiciones de equidad para que se divulguen las posturas a favor y en contra de la manera más técnica e imparcial posible.



- Estos procedimientos generalmente polarizan a la sociedad. La votación a favor o en contra de una postura implica un juego de suma cero: un bando lo gana todo y los demás pierden todo. No se ofrecen espacios para la negociación o la compensación, como sucede a través de las instituciones representativas. De esa forma son usados para temas controversiales que pueden decidirse sin ambigüedades con un “sí” o un “no” – y esto implica generalmente una decisión trascendental.
- Es posible que los ciudadanos que participan en estos procedimientos tengan un sesgo localista y enfocado solo al impacto del tema en su comunidad; pudiendo dejar a un lado a otros intereses afectados. Es decir, las decisiones pueden no ser representativas.
- Funcionan mejor a nivel local, donde los asuntos son más sencillos e implican un impacto directo en la vida de los ciudadanos. Cuando se convocan para niveles superiores de gobierno, los temas se complican con la entrada de intereses diversos; y esto hace difícil establecer criterios que satisfagan a todos los intereses o que no sean parciales a ciertos grupos. Este último escenario favorece el uso faccioso.
- Pueden usarse para legitimar intereses parciales o la agenda de un gobernante. Un mandatario puede convocar recurrentemente a plebiscito o referéndum para impulsar su agenda y evadir los costos de tomar una decisión al endosarle a los ciudadanos los errores que de ésta puedan derivar. De no ser adecuadamente reglamentadas, existe el riesgo de que su abuso le otorgue mayor poder a un gobernante y, eventualmente al colapso o anulación de un régimen democrático.
- Finalmente cabe mencionar los costos económicos, pues estamos hablando de la organización de un nuevo proceso electoral, sin hablar de las campañas de comunicación para mantener a la ciudadanía debidamente informada de cuanto se votará, además de los estudios necesarios para documentar la opinión.

Para decirlo de otra forma, aunque estos mecanismos pueden parecer democráticos la práctica ha mostrado que no necesariamente lo son. Los países que han implementado estas figuras con mayor éxito los ven como medidas a ser aplicadas en casos particulares, e incluso excepcionales: no deben recurrirse para cualquier asunto.

De manera similar han diseñado medidas que desalienten su abuso como requerir un porcentaje mínimo de firmas de la población para ser convocados (alrededor de 5%) y un umbral mínimo de participación en la votación (entre el 40 y el 50%) para que su decisión se considere vinculatoria (es decir, para que la resolución sea obligatoria).

Otros países dejan claro que no puede sujetarse a referéndum materias como la limitación de los derechos humanos, políticas económicas o

fiscales o la seguridad nacional.

Dos temas igual de relevantes son la ratificación de las firmas de los ciudadanos que solicitan estos procedimientos por parte de la autoridad electoral y el diseño de las preguntas.

Algunos países contemplan, con el fin de evitar soluciones parciales o perjudiciales, controles complementarios como la revisión judicial de las decisiones que se hayan tomado mediante consulta o requerir supermayorías para algunas decisiones.

Sobre todo, para que este tipo de consultas tengan el efecto deseado es necesario contar con instituciones fuertes y que rindan cuentas de sus actos. Esto implica, para empezar, que los representantes sean política y electoralmente responsables ante el ciudadano: es más fácil que los procedimientos participativos inciten al abuso y la simulación si los representativos no llevan a una eficaz rendición de cuentas.

Los mecanismos que más se mencionan en el debate actual son:

*Referéndum*- Es una votación popular acerca de un tema de relevancia pública como una reforma constitucional o, en el caso de los países miembros de la Unión Europea, la ratificación de un nuevo tratado o cualquier otra decisión considerada fundamental. Pueden ser de varios tipos, como constituyente (si se refiere a la aprobación de una constitución), constitucional (si atiende a la revisión de la constitución), legislativo o administrativo (si concierne respectivamente a leyes o actos administrativos), regionales o locales (por su alcance territorial) o facultativos u obligatorios (según si son vinculantes o no).

*Plebiscito*- Se convoca para someter a una ley o política pública a la ratificación o al rechazo de la ciudadanía. En la práctica es difícil distinguir este procedimiento del referéndum, por lo que tienden a usarse como sinónimos, aunque tal vez se le podría diferenciar por su carácter excepcional y no debidamente normado.

*Revocación de mandato*- Aunque para algunos este mecanismo se encuentra a medio camino entre la democracia representativa y la participativa, se le convoca para retirar de su encargo al funcionario electo que, de acuerdo a las percepciones populares, incumpla el trabajo que propuso durante la campaña. Para que grupos minoritarios no usen este mecanismo para obstaculizar la función pública, se han establecido procedimientos adicionales como requerir las firmas de la tercera parte de los votantes del cargo a derogar o que sólo se puede convocar una vez, excluyendo el primer y el último año del mandato.

*Candidaturas independientes*- Implica la posibilidad de que un individuo sin filiación partidista pueda participar en la contienda electoral, cumpliendo con requisitos como un porcentaje de firmas mínimo de los votantes del puesto que se va a elegir. Más allá de reconocer que esta figura obliga a los candidatos partidistas a ser más competitivos y ayuda a dar mayor legitimidad al sistema a través de abrir un canal adicional de participación, la existencia de candidatos apartidistas no implica necesariamente que sean competitivos. Por lo tanto la posibilidad de que un ciudadano se postule a un cargo no implica que existan muchas personas que compitan por esta vía, o siquiera que hay un número significativo de funcionarios o legisladores independientes de los institutos políticos.

*Iniciativa popular*- De acuerdo con este procedimiento un porcentaje previamente determinado de ciudadanos organizados puede elaborar y presentar al órgano legislativo una iniciativa que será revisada, dictaminada y en su caso aprobada o rechazada por el Pleno. La posibilidad de que ciudadanos puedan presentar una iniciativa no implica necesariamente que ésta sea técnicamente sólida. Tampoco los exenta de promoverla al interior del órgano legislativo a través del cabildo.

Antes de analizar el caso mexicano cabe hacer una breve recapitulación. Si bien estos mecanismos brindan una mayor legitimidad al régimen político al abrir nuevos cauces de participación, no implican una mejor democracia por sí mismos en la medida que no inciden en la calidad del proceso de toma de decisiones. Además, y como ya se ha dicho, deben verse como un complemento a los procedimientos representativos.

Aunque existen algunos antecedentes esporádicos y algunos casi anecdóticos en la materia<sup>5</sup>, los procedimientos participativos entraron en el debate público en las entidades durante los años noventa del siglo pasado, gracias a la mayor competitividad política. La Tabla 2 desglosa su situación con base en información de 2007:

Con base en esta tabla, 22 entidades contemplan las figuras de plebiscito y referéndum, ya sea juntas o separadas y 15 la iniciativa popular. Hasta el momento los partidos políticos mantienen el monopolio sobre las

---

5 Se tienen tres antecedentes en materia de procedimientos participativos durante el siglo XIX y los años setenta del XX. En 1824 la población de Chiapas decidió incorporarse a la Federación a través de un plebiscito. Benito Juárez intentó, una vez restaurada la República en 1876, someter a la aprobación de la ciudadanía una serie de reformas institucionales junto con la elección a los poderes de la Unión. La propuesta incluía la restauración del Senado (que había sido eliminado en 1857), el veto suspensivo del presidente y el mecanismo de sustitución provisional del Poder Ejecutivo. La ciudadanía rechazó esta agenda y algunos temas llegaron a ser aprobado mediante el proceso legislativo. Por último la reforma política de 1977 otorgó al Congreso de la Unión la facultad de legislar en todo lo relativo al Distrito Federal, sometiendo su aplicación a los ordenamientos legales. Los reglamentos de la capital del país serían sometidos a referéndum y podrían ser objeto de iniciativa popular. Pocos años después se derogaría esta figura sin haberse usado.

candidaturas a cargos públicos.<sup>6</sup>

**Tabla 2**  
**Los mecanismos participativos en las entidades**

Entidad	Plebiscito	Referéndum	Iniciativa popular
Agascalientes	Sí	Sí	Sí
Baja California	Sí	Sí	No
Baja California Sur	Sí	No	No
Campeche	No	No	No
Coahuila	Sí	Sí	Sí
Colima	Sí	Sí	Sí
Chiapas	Sí	No	No
Chihuahua	Sí	Sí	No
Distrito Federal	Sí	Sí	Sí
Durango	No	No	Sí
Estado de México	No	Sí	No
Guanajuato	Sí	Sí	Sí
Guerrero	No	Sí	No
Hidalgo	Sí	Sí	No
Jalisco	Sí	Sí	No
Michoacán	Sí	Sí	Sí
Morelos	Sí	Sí	Sí
Nayarit	No	No	No
Nuevo León	No	No	No
Oaxaca	Sí	No	No
Puebla	Sí	Sí	Sí
Querétaro	No	No	Sí
Quintana Roo	No	No	No
San Luis Potosí	Sí	Sí	No
Sinaloa	Sí	Sí	No
Sonora	No	No	Sí
Tabasco	Sí	No	Sí
Tamaulipas	Sí	Sí	No
Tlaxcala	Sí	Sí	No
Veracruz	Sí	Sí	Sí
Yucatán	No	No	Sí
Zacatecas	Sí	Sí	Sí

6 El 19 de abril de 2012 el Congreso de la Unión aprobó cambios a la Constitución Política en materia de reforma política. Entre los temas se encuentran las candidaturas independientes, la consulta popular y la iniciativa ciudadana. En seguimiento al artículo 135, se enviaron a los congresos locales para su ratificación. En todo caso, no se tendrán candidatos independientes sino hasta 2015 ([http://www.coem.mx/index.php?option=com\\_k2&view=item&id=4811:scjn-determin%C3%B3-como-inconstitucional-la-figura-de-revocaci%C3%B3n-de-mandato-en-yucat%C3%A1n&Itemid=82](http://www.coem.mx/index.php?option=com_k2&view=item&id=4811:scjn-determin%C3%B3-como-inconstitucional-la-figura-de-revocaci%C3%B3n-de-mandato-en-yucat%C3%A1n&Itemid=82)).

Aunque algunas entidades han intentado aprobar la revocación del mandato en sus constituciones locales, ha sido declarada inconstitucional.<sup>7</sup>

Aunque todavía está por hacerse un estudio que compile las experiencias en las entidades con los procedimientos participativos, hay evidencias de que no sólo han sido poco eficaces, sino que también se han prestado a la simulación. Veamos tres ejemplos:

En 2002 el Jefe de Gobierno del Distrito Federal, Andrés Manuel López Obrador, sometió a plebiscito la decisión de construir un segundo piso al Periférico. De acuerdo con la información disponible en el portal del Instituto Electoral del Distrito Federal ([www.iedf.org.mx](http://www.iedf.org.mx)), sólo participó 6.64% del padrón electoral. Aunque no se alcanzó el umbral mínimo López Obrador consideró sus resultados como vinculatorios.

Durante 2007 el Partido Acción Nacional en el Distrito Federal recabó 120,000 firmas para presentar ante la Asamblea Legislativa una iniciativa popular en materia de reglamentación de marchas. Aunque se cumplió con las firmas, la mayoría del PRD detuvo la propuesta de tal forma que nunca se dictaminó.

En septiembre de 2011 el edil de Tlajomulco de Zúñiga, Jalisco, Enrique Alfaro Ramírez, organizó un ejercicio de ratificación / revocación de mandato. Para ello modificó el reglamento del ayuntamiento para permitirlo; aunque el espíritu del mecanismo es retirar a un funcionario que, según sus votantes, no cumplió con su programa en lugar de votar para que siga. De acuerdo con la información presentada por el ayuntamiento ([www.ratificaciondemandato.mx](http://www.ratificaciondemandato.mx) y [www.congresociudadano.org](http://www.congresociudadano.org)), participaron 17,952 votantes (el 10.14% del padrón), de los cuales el 95.18% lo ratificó, el 3% lo quería revocar y 1.8% de los votos fueron invalidados. A la fecha de redacción de este texto, Alfaro es candidato al gobierno de Jalisco por el Movimiento Ciudadano.

Como se dijo al inicio de este apartado aunque los mecanismos participativos son muy populares entre quienes proponen reformas políticas, sus alcances y efectos hacen que en realidad sean procedimientos excepcionales y de carácter más legitimador que eficiente. Esto se debe a que la democracia representativa no genera una eficaz rendición de cuentas.

El riesgo de no plantear el debate en sus debidos términos no es sólo

---

7. La Suprema Corte de Justicia declaró inconstitucional este procedimiento en 2009 para Chihuahua y el 20 de marzo de 2012 para Yucatán ([http://www.coem.mx/index.php?option=com\\_k2&view=item&id=4811:scjn-determin%C3%B3-como-inconstitucional-la-figura-de-revocaci%C3%B3n-de-mandato-en-yucat%C3%A1n&Itemid=82](http://www.coem.mx/index.php?option=com_k2&view=item&id=4811:scjn-determin%C3%B3-como-inconstitucional-la-figura-de-revocaci%C3%B3n-de-mandato-en-yucat%C3%A1n&Itemid=82)).

la manipulación de los mecanismos participativos para legitimar a gobernantes, sino perder de vista para qué sirven y para qué no podrían servir.

### **III. Los problemas y retos de la construcción del ciudadano**

La exposición anterior muestra que en México no ha habido condiciones para fomentar una ciudadanía plena, en el sentido de que sea titular de derechos y obligaciones vinculantes frente al Sector Público. Aunque a partir de los años sesenta del siglo pasado las reformas electorales abrieron las puertas a la pluralidad política y diseñaron reglas electorales que brinden certidumbre jurídica al ejercicio del voto, falta el componente de la rendición de cuentas. Esto se debe en primer lugar a que los representantes no son responsables de sus actos u omisiones al competir repetidas veces por el mismo cargo.

Por otra parte estamos muy lejos de consolidar una democracia liberal, imperando en gran medida los viejos patrones de carácter clientelar. Esto es, donde las relaciones políticas se basan en el intercambio de favores entre un “patrón” y sus “clientes”: el político e individuos o agrupaciones que reciben prebendas a cambio de apoyo. Además, los cambios realizados en materia electoral a partir de los años sesenta del siglo pasado parecen reducir la definición del ciudadano a ser un simple votante.

La agenda es amplia si queremos consolidar un estado liberal y contempla temas como diseñar un sistema de recaudación fiscal universal, transparente y progresivo para todos; reducir el tamaño del gasto público, fomentar una política de competencia y combate a monopolios públicos y privados; consolidar el estado de derecho y reformas electorales para fomentar la competitividad entre los partidos y desregular.

Todos estos temas descritos anteriormente inciden directamente en la calidad de la ciudadanía. Sin embargo la concreción de una democracia liberal plena no será inmediata: es necesario desarticular intereses enquistados desde el propio sistema de intercambios políticos. Y el propio juego democrático está diseñado para que nadie lo gane o lo pierda todo. En breve, los cambios serán por necesidad graduales, incrementales y permanentes.

¿Cómo podemos fortalecer al ciudadano desde esta óptica?

La respuesta es: ampliando sus ámbitos de participación, de tal forma que pueda ejercer mejor su libertad y la responsabilidad que conlleva. En este

supuesto una agenda mínima contemplará reformas eficientes (las que inciden en un mejor proceso de toma de decisiones y de esa forma en los resultados) y legitimadoras (aquellas que, si bien no generan decisiones más eficientes, permiten nuevas vías de participación y expresión de ideas, de tal forma que resulta un mayor apoyo al régimen). Ambos tipos de propuestas son igual de necesarias y no deberían ir desligadas.

La reforma eficiente es la reelección inmediata de legisladores y autoridades municipales. La primera fue un derecho ciudadano que se universalizó en el mundo occidental durante la primera mitad del siglo XIX. En el caso de las autoridades municipales, se ha dado con los procesos de descentralización a lo largo del siglo XX. Los casos donde se prohíbe la reelección inmediata de legisladores (México y Costa Rica) obedecieron a coyunturas específicas en dos países durante los años treinta y cuarenta.

Por lo tanto se afirma que la posibilidad de que los ciudadanos puedan evaluar, premiar o castigar a los representantes y autoridades locales a través de la posibilidad de que compitan por el mismo puesto es la condición necesaria para construir una ciudadanía moderna. No existen panaceas o puntos finales en diseño institucional y tampoco una reforma resolverá todos los problemas. También se reconoce que todo cambio, al funcionar en una sociedad plural y sujeta a condiciones que no se pueden prever en su totalidad, arrojará efectos esperados y otros inesperados; pudiendo ser algunos de los últimos hasta no deseados. Sin embargo, y teniendo en mente que parte de la condición de la ciudadanía es la responsabilidad, las nuevas transformaciones tendrán lugar bajo prueba, error y aprendizaje.<sup>8</sup>

Por parte de las legitimadoras se mencionan la consulta popular, la iniciativa ciudadana y las candidaturas independientes. Sin embargo, y como ya se señaló, se encuentran en trámite de ratificación en las legislaturas locales.

Se puede argumentar que el individuo puede llegar a abusar de sus libertades, eligiendo en ocasiones a políticos que se puedan considerar “demagogos” o “dictatoriales”. La libertad implica la posibilidad de tomar buenas o malas decisiones. Sin embargo también lleva al aprendizaje. Por lo tanto, la existencia de riesgos no debe significar que no debamos tomar decisiones para empoderar a nuestros ciudadanos. Si queremos tener una democracia madura, debemos vernos y ver a los otros como mayores de edad.

---

<sup>8</sup> Para ampliar el debate en torno a este tema, leer *Para que se queden los que sirven. La importancia de la reelección inmediata de los legisladores y alcaldes*, de Fernando Dworak y María de Lourdes Ramírez Flores, publicado por la Fundación Friedrich Naumann.

Hay otros temas que trabajar también como se ha señalado, especialmente en materia de derechos de propiedad y pago de impuestos. Pero se pueden conquistar más rápido con un ciudadano empoderado que pueda imponer costos a los actores políticos. El camino para la construcción de una ciudadanía plena será largo, complejo e interminable. Es hora de plantear las preguntas necesarias para iniciar.

Por encima de todo, el ejercicio de la ciudadanía requiere conocimiento de los problemas, diagnósticos asertivos, agendas claras de cambio y tácticas eficaces. Además de lo anterior, debemos reconocer que todos tenemos intereses parciales y para impulsarlos debemos aliarnos o negociar con otros en un entorno donde no hay amigos o enemigos permanentes. De esa forma no existen reformas permanentes o puntos de llegada.

Un ciudadano, por todo lo anterior, es aquel que se empodera, se entera, protege sus intereses y al ejercer sus derechos y obligaciones se reinventa siempre en el ejercicio de su libertad.